

DICIEMBRE
2023

Una nueva mirada

POSICIONAMIENTO ESTRATÉGICO DEL SECTOR PESQUERO DE SANLÚCAR DE BARRAMEDA COMO REFERENTE INTERNACIONAL EN GESTIÓN DE RECURSOS, SOSTENIBILIDAD Y PATRIMONIO SOCIAL.

Ayuntamiento de Sanlúcar de Barrameda
Delegación de Agricultura y Pesca

Cofradía de pescadores de Sanlúcar de Barrameda

Nuestro *compromiso* con el sector pesquero

El Ayuntamiento de Sanlúcar de Barrameda, a través de la Delegación de Agricultura y Pesca, cree en el sector pesquero local como actividad generadora de empleo, innovadora y sostenible. Esta iniciativa se enmarca en nuestro esfuerzo por promover y consolidar sectores económicos y productivos, y garantizar la viabilidad económica para los pescadores y la comunidad pesquera.

El proyecto contempla acciones específicas de planificación estratégica para promover una nueva mirada hacia el sector pesquero. Este enfoque innovador no sólo defiende la consolidación del sector pesquero, sino también fomenta la conservación del entorno marino y la optimización de recursos, asegurando así la sostenibilidad a largo plazo.

Esta iniciativa representa nuestro compromiso con el patrimonio sanluqueño. Queremos fortalecer nuestro sector pesquero de manera responsable, apoyando acciones innovadoras que salvaguarden nuestros recursos naturales y garanticen un futuro próspero para nuestra comunidad.

Carmen Álvarez Marín

Alcaldesa-presidenta Ayuntamiento de Sanlúcar de Barrameda
Delegación de Agricultura y Pesca

ÍNDICE DE CONTENIDOS

01

Visión

02

Misión

03

Estrategia

04

Reto Infraestructuras

05

Reto Creación de valor

06

Reto Conexión emocional

01 VISIÓN

(Nuestro lugar en el futuro)

Convertirnos en una comunidad pesquera local estable y sostenible, líder en la creación de *valor* a partir de una buena gestión, aportando a la *soberanía alimentaria* y siendo reconocidos internacionalmente por nuestro trabajo, la calidad del producto y el compromiso con el medio ambiente y el patrimonio social y cultural.

Presente

Pesca extractiva

Futuro

Pesca extractiva + gestión y creación de valor

	Presente	Futuro (2030)
Indicadores infraestructuras		
→ Capacidad puerto (n° atraques)	80	150
→ Superficie zona comercial PESCA	850 m2	15.000 m2
→ N° Accesos Puerto pesquero	1	2
Indicadores Gestión valor		
→ Planes de gestión codiseñados	0	4
→ Proyectos economía circular	0	6
→ Proyectos economía azul	0	5
Indicadores conexión emocional		
→ Número de agentes prescriptores	4	12
→ Número adhesiones marcas	2	5
→ Número seguidores RRSS	4800	25.000

02 MISIÓN

(Qué queremos hacer)



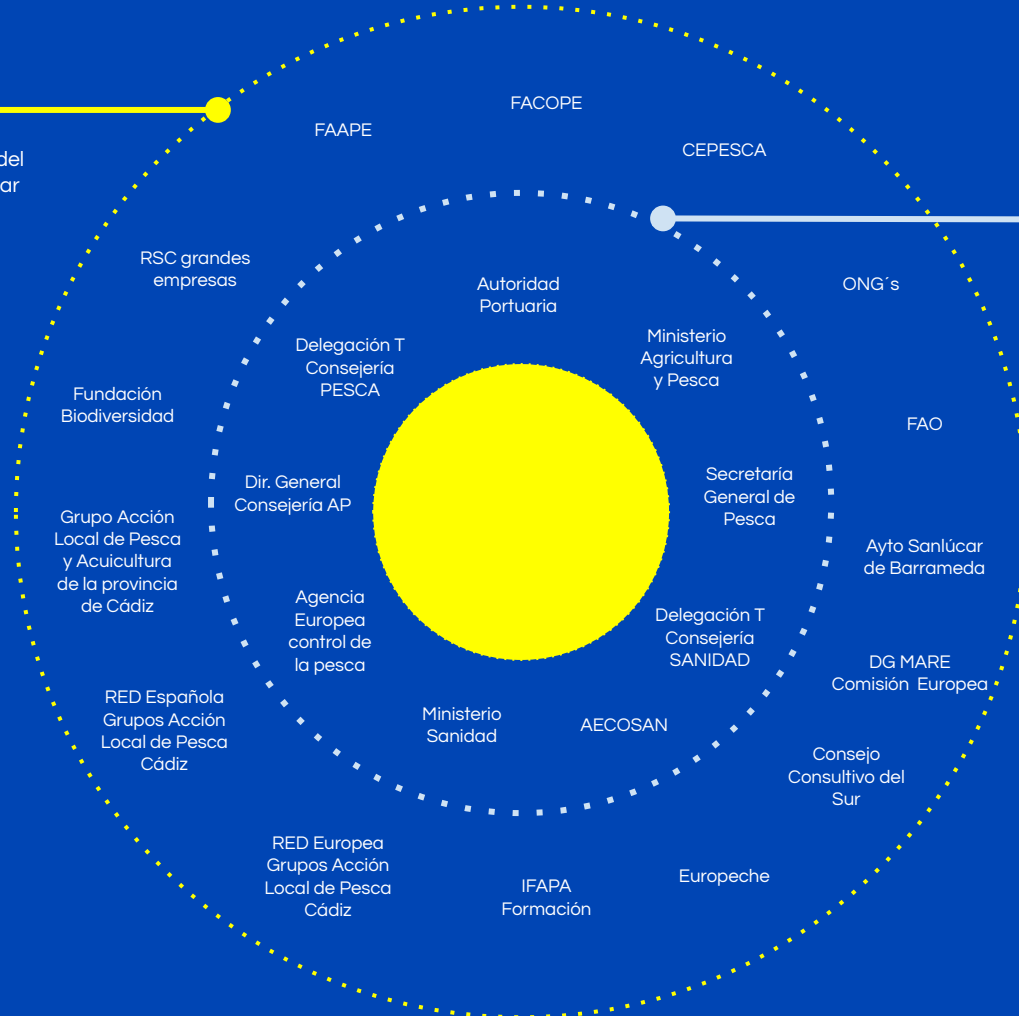
Pescar de manera sostenible y ***comercializar*** de forma responsable, dentro de un alto estándar de seguridad, control y calidad, y colaborando con la preservación de nuestros océanos para crear valor económico y social.

Así mismo, nuestra misión como sector, liderado por la Cofradía de Pescadores será desarrollar un modelo de ***gestión pesquera*** integral, que aborde todas las actividades asociadas a la pesca y la comercialización, defendiendo los intereses del sector y siempre enfocado hacia búsqueda del valor añadido de las personas, los productos y el medio ambiente.



Órbita 2

Actores con influencia moderada en la viabilidad del sector pesquero de Sanlúcar de Barrameda.



Órbita 1

Actores con influencia directa en la viabilidad del sector. La regulación de estos actores puede tener un alto impacto en la actividad pesquera de Sanlúcar de Barrameda.

Órbitas del sector pesquero.

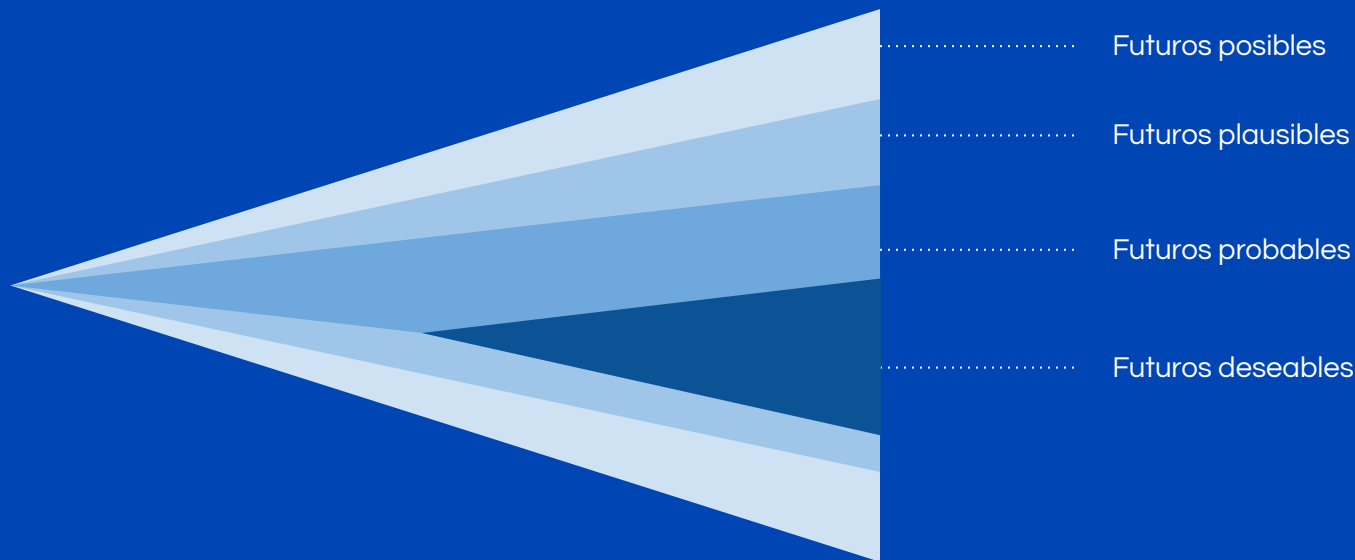
03

ESTRATEGIA

(Cómo lo queremos hacer)



La única manera que tenemos de relacionarnos con lo futurible, aparte de un buen conocimiento de lo conocible (datos sobre pesquerías, tecnología, etc) es a través de nuevos modelos y de narrativas potencialmente creíbles, y a través de acciones que generan un impacto real.



Un futuro con el sector pesquero de Sanlúcar como protagonista de su propia historia. ¿Hacia dónde vamos?

Futuros probables

Futuros de alta certidumbre y previsibilidad. Aquí, las tendencias actuales y la información disponible sugieren escenarios futuros más predecibles. Por ejemplo, la incorporación de Inteligencias Por ejemplo, proyecciones basadas en datos históricos o tendencias actuales que sugieren un crecimiento continuo o cambios graduales en la pesca, dentro de un marco regulatorio estable

Futuros posibles

Este escenario se encuentra en una posición intermedia entre certidumbre e incertidumbre, con cierta previsibilidad. Se caracteriza por múltiples escenarios plausibles basados en información diversa y múltiples variables. Por ejemplo, cambios en las políticas de gestión pesquera o en las preferencias de consumo podrían generar resultados diversos y predecir varios posibles futuros para la industria pesquera.

Futuros plausibles

Este tipo de futuro se sitúa en la zona superior del cono, con baja certidumbre pero cierta previsibilidad. Representa escenarios poco probables pero no imposibles. Por ejemplo, eventos disruptivos en la industria pesquera, como la introducción masiva de nuevas tecnologías disruptivas que podrían cambiar radicalmente la forma en que se pesca y se manejan los recursos marinos

Futuros deseables

Este tipo de futuro no se basa en la previsibilidad o la certidumbre, sino en objetivos y valores deseados. En el contexto pesquero, podría representar un escenario donde la pesca es completamente sostenible, con prácticas responsables que garantizan la preservación de los ecosistemas marinos y el sustento de las comunidades costeras.

Para poder cumplir nuestra **misión** y construir ese futuro deseado por el sector pesquero de Sanlúcar de Barrameda, necesitamos superar una serie de **retos** ejecutando un conjunto de **acciones**.

Misión

El propósito del sector pesquero de Sanlúcar de Barrameda



Retos

Barreras u obstáculos que impiden el cumplimiento de la misión.



Acciones

Medidas para superar los retos y poder cumplir la misión



Futuro deseable

El lugar al que nos dirigimos y que vamos construyendo con nuestras acciones colectivas.



Río Guadalquivir

04 RETO INFRAESTRUCTURAS

Puerto Pesquero
De Bonanza

CAMINO COLORADO

CARRETERA DEL FARO

CAMINO DE MARTÍN MIGUEL

CARRAMEDA



El sector necesita nuevas infraestructuras para su consolidación y crecimiento.

Las infraestructuras desempeñan un papel fundamental en la consolidación y crecimiento del sector pesquero en Sanlúcar de Barrameda. El desarrollo de puertos adecuados, muelles, instalaciones de almacenamiento y procesamiento, así como la modernización de las infraestructuras portuarias, son vitales para optimizar las operaciones pesqueras.

Asimismo, estas infraestructuras son fundamentales para el cumplimiento de normativas y regulaciones, especialmente en términos de seguridad, salud laboral y control de calidad.

Las infraestructuras adecuadas no solo mejoran la eficiencia y productividad del sector pesquero sino que también favorecen la seguridad y la competitividad, contribuyendo así a su consolidación y crecimiento a largo plazo a través de actividades como la comercialización.

ACCIONES

- Ampliación del puerto pesquero
- Conexión con el dique externo
- Polígono industrial pesquero
- Nuevos espacios Cofradía
- Glorieta acceso puerto pesquero



01

Ampliación del puerto pesquero

02

Conexión con el dique externo

03

Polígono agroalimentario pesquero

04

Acceso puerto pesquero

05

Nuevos espacios Cofradía de pescadores

ACCIONES

#PORTUARIAS

1. Ampliación del puerto pesquero hacia el norte.

Dado el elevado número de barcos operando actualmente desde el puerto de Sanlúcar y el nivel de actividad que toda esta flota genera y sus necesidades de atraque y aprovisionamiento, la ampliación del espacio portuario se ha convertido en una necesidad importante y urgente. Todo ello además teniendo en cuenta en la peculiaridad del puerto pesquero configurado con una sola línea de atraque principal donde los barcos se abarloan en grupos, y una segunda línea en el dique exterior de abrigo, donde al no existir una conexión física con la parte principal, su uso es muy limitado.

Por tanto, y como ya se ha venido trabajando con autoridades portuarias, se está diseñando una ampliación de espacio hacia el norte, lo que favorecerá aumentando el área de atraque y la disponibilidad de espacios en tierra.



ACCIONES

#PORTUARIAS

2. Conexión con el dique externo.

Dadas las necesidades de atraque en el puerto, es necesario optimizar el uso de todas la instalaciones y áreas disponibles a nivel de puerto, y en este sentido, para poder aprovechar el dique exterior de abrigo es necesario conectar ambas zonas con algún tipo de pasarela que permita el tránsito de personal embarcado entre ambas zonas.

Se trata pues de optimizar el uso y aprovechamiento de los espacios portuarios para apoyar la consolidación de la actividad pesquera local.



ACCIONES

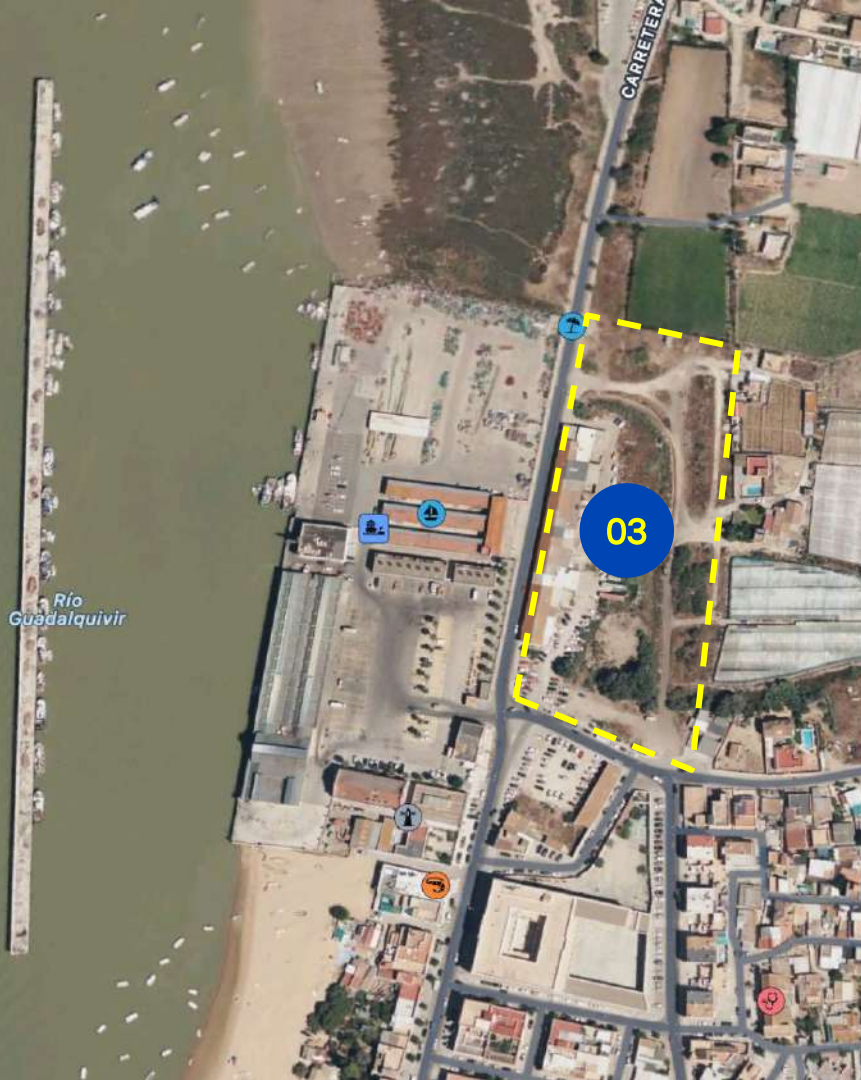
#AGROALIMENTARIA

3. Polígono agroalimentario pesquero.

La creación de un Polígono AGROALIMENTARIO -PESQUERO en la zona de Bonanza (Sanlúcar de Barrameda), será una actuación destinada a impulsar la actividad económica local y fortalecer la industria pesquera.

Este polígono incluirá instalaciones para las actividades auxiliares de la pesca y procesamiento de productos del mar, así como áreas de almacenamiento y logística. Además, se incorporarán medidas ecológicas para garantizar prácticas pesqueras sostenibles y la gestión adecuada de los desechos.

Este proyecto no solo generará empleo local y fortalecerá la cadena de suministro pesquera, sino que también promoverá la modernización de la industria, mejorando su competitividad en el mercado y posicionando a Sanlúcar de Barrameda como un centro de referencia en la actividad pesquera.



ACCIONES

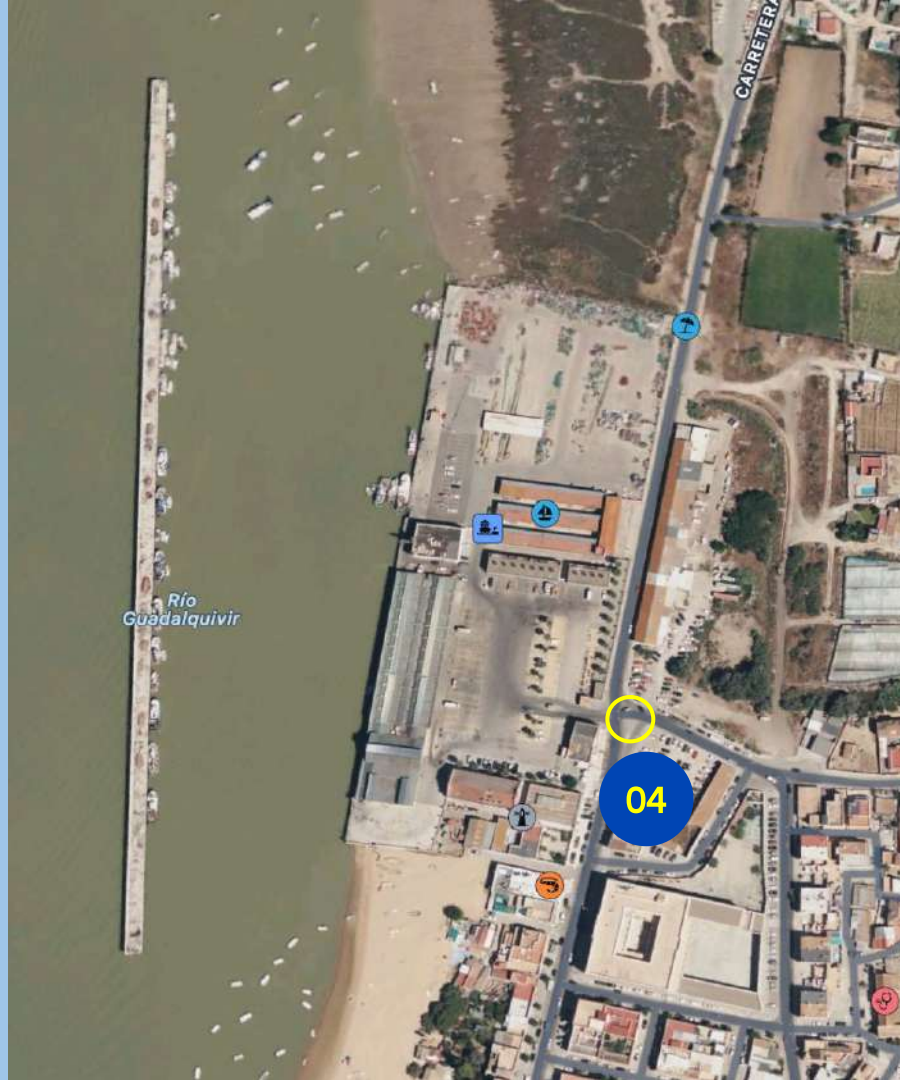
#AGROALIMENTARIA

4. Acceso puerto pesquero.

Este proyecto incluye la creación de una conexión vial que enlace la Zona Agroalimentaria de La Algaida y Bonanza con la carretera comarcal de Sanlúcar en un esfuerzo por mejorar la infraestructura de transporte y facilitar el acceso a estas áreas estratégicas.

Esta iniciativa busca optimizar la movilidad de mercancías y productos agroalimentarios, fortaleciendo la cadena logística y contribuyendo al desarrollo económico de la zona. Además, se integrarán medidas de planificación urbana que consideren la minimización del impacto ambiental y la seguridad vial.

Esta infraestructura no solo mejorará la conectividad logística, sino que también facilitará el acceso a estas zonas para residentes y visitantes, promoviendo el desarrollo económico local y la expansión de la actividad agroalimentaria.



ACCIONES

#GOBERNANZA Y PARTICIPACIÓN

5. Nuevos espacios Cofradía.

En el entorno del puerto de Sanlúcar existen espacios infrautilizados o disponibles y pertenecientes a otras Administraciones, que podrían ser utilizados por las entidades asociativas como infraestructuras de apoyo a formación, información y gestión pesquera.

En concreto existen espacios pertenecientes a Puerto de Sevilla, de gran interés para el sector y que podrían mejorar el desarrollo de actuaciones de apoyo al sector.



05 RETO CREACIÓN DE VALOR



De la extracción a la gestión y creación de valor.

Apostamos por un enfoque transformador del sector pesquero orientado hacia la gestión integral de valor. Esto implica maximizar el uso de los productos y subproductos generados por la actividad pesquera.

Este enfoque busca minimizar los residuos, promoviendo una economía circular que potencie la sostenibilidad y diversificación del sector pesquero, generando valor añadido, nuevos productos y modelos de negocio, y oportunidades económicas.

ACCIONES

- Valor **medioambiental**: cambio climático y ordenación pesquera
- Valor **económico**: comercialización, lonja, economía circular y azul
- Valor **social**: gestión patrimonio inmaterial pesquero

ACCIONES

1. Valor medioambiental.

Las consecuencias del cambio climático sobre los mares y océanos son ya una realidad cuyos efectos son visibles en nuestros puertos y lonjas.

En esta línea se trabajará en acciones para la implementación del código de conducta de pesca responsable y en la adaptación a las consecuencias ambientales del cambio climático sobre las pesquerías, fomentando la colaboración entre pescadores, científicos y autoridades en la gestión.

Para incorporar la biodiversidad en la ordenación pesquera, proponemos que el sector pesquero forme parte y trabaje con capacidad de decidir en el desarrollo de planes de gestión pesquera adaptativos y promover prácticas de pesca responsable bajo un alto estándar de control, garantizando así la conservación de la diversidad biológica y la sostenibilidad a largo plazo.



ACCIONES

2. Valor económico.

El sector pesquero en Sanlúcar de Barrameda desempeña un papel crucial en su economía, aportando un valor económico significativo. En esta línea trabajaremos proyectos que contribuyan tanto a la consolidación como a la experimentación de nuevos modelos de negocio.

En al área de consolidación se plantearán proyectos relacionados con la lonja y la comercialización mientras que en el área de experimentación se ejecutarán proyectos con enfoque de economía circular y economía azul.

Para la ejecución de proyectos de ambas áreas , es clave la creación de alianzas entre pescadores, científicos, autoridades locales y empresas.



ACCIONES

3. Valor social.

La rica tradición pesquera arraigada en esta región no solo sustenta la economía local, sino que también incide en la identidad cultural y el patrimonio histórico de la comunidad.

En términos de importancia cultural, el sector pesquero se entrelaza con las tradiciones y la historia de Sanlúcar de Barrameda. Las festividades, celebraciones y eventos relacionados con la pesca refuerzan el sentido de comunidad y preservan las costumbres locales a lo largo del tiempo.

Los proyectos de este área están orientados a potenciar las conexiones que fortalecen el tejido social, promoviendo la solidaridad y la preservación de conocimientos relacionados con la pesca y que son transmitidos de generación en generación.



06 RETO CONEXIÓN EMOCIONAL



No se valora lo que no se conoce.

En el sector pesquero de Sanlúcar de Barrameda, la comunicación es clave para transmitir la importancia de la de la pesca.

Queremos difundir y compartir conocimientos sobre nuestra actividad y su control, sobre la conservación marina, métodos de pesca y el valor de la biodiversidad marina.

Una comunicación efectiva, real y objetiva entre pescadores, autoridades, investigadores y la población en general, promueve la comprensión colectiva de los desafíos y oportunidades, estimulando la *pesca responsable* y la valoración de los recursos marinos como activos vitales para el presente y futuro de Sanlúcar de Barrameda.

ACCIONES

- Estrategia de comunicación del sector pesquero
- Red agentes de cambio (prescriptores de la nueva mirada y el nuevo modelo)
- Nuevos marcos narrativos

ACCIONES

1. Estrategia de comunicación del sector pesquero.

Una buena comunicación asegura la transmisión adecuada de información relevante. Esto incluye la concienciación sobre desafíos específicos que enfrenta el sector, la valorización de los recursos y la involucración de la comunidad pesquera sanluqueña en la toma de decisiones.

El sector pesquero de Sanlúcar merece y necesita una comunicación continua y transparente. También quiere convertirse en protagonista a través de la participación activa en foros, en la elaboración de leyes, en el diseño de planes de gestión ,y en cualquier acción que tenga un impacto significativo en sus proyectos de SECTOR.



ACCIONES

2. Red agentes de cambio.

Una red de agentes de cambio es fundamental para impulsar transformaciones positivas en el sector pesquero de Sanlúcar de Barrameda, y se incluyen aquí los pescadores, científicos, autoridades locales, organizaciones no gubernamentales y la comunidad.

Los agentes de cambio del sector pesquero de Sanlúcar colaborarán en la estrategia de comunicación y ayudarán a alcanzar la misión del proyecto actuando como catalizadores de las acciones necesarias para superar los retos establecidos en la estrategia. Además, la red colaborativa facilita el intercambio de experiencias exitosas, la sensibilización sobre la importancia del sector pesquero en la soberanía alimentaria, y el desarrollo de estrategias innovadoras para mejorar la gestión de los recursos pesqueros.



ACCIONES

3. Nuevos marcos narrativos.

La construcción de nuevos marcos narrativos es crucial para revitalizar y redefinir la percepción del sector pesquero en Sanlúcar de Barrameda. Estas nuevas historias y relatos van más allá de simplemente describir la actividad pesquera; tienen el poder de cambiar la percepción general, resaltando la importancia cultural, económica y medioambiental de esta industria.

El proyecto contempla el diseño y desarrollo de nuevos marcos narrativos para destacar la riqueza cultural de la pesca tradicional, resaltando la herencia histórica y el papel vital que desempeña en la identidad local. Asimismo, pondrá énfasis en la innovación, mostrando avances tecnológicos y prácticas sostenibles implementadas en el sector.



El futuro nos pertenece.

Cuando pensamos en el futuro, nos imaginamos un lugar al que llegaremos por defecto. Un escenario preconstruido por otras personas, empresas u organizaciones..

La idea tradicional del futuro como un destino inmutable está siendo desafiada por enfoques más dinámicos y participativos. Ya no visualizamos el futuro como ese lugar predeterminado al que vamos, como un destino que no podemos cambiar. Ahora empezamos a entender, que se trata de un mundo de posibilidades y probabilidades que se va tejiendo con nuestras acciones colectivas.

En este contexto tan cambiante, complicado al tiempo que emocionante, el sector pesquero de Sanlúcar quiere elegir su propio destino, a partir una nueva narrativa basada en su papel como actor, no como espectador, y con un futuro construido de forma colectiva, responsable y viable.

La pesca en Sanlúcar es fuente de riqueza y empleo, pero también de imagen, estabilidad y patrimonio, y como tal, sobre estos valores, el sector quiere consolidar su posición, mejorar su visibilidad, y sobrevivir a los efectos de cambios globales . Queremos ser resilientes.

Autor:

José Ramón Texeira Ponce

Colaboración:

COFRADÍA PESCADORES DE SANLÚCAR BDA.

José Carlos Macías Rivero

Fotografía

Olaf R. Benold

Agradecimientos:

Tripulación Buque Pesca MASJID

Diseño, edición y maquetación

Somos upwelling S.L

Financiación:

Delegación de Agricultura y Pesca del Excmo. Ayuntamiento de Sanlúcar de Barrameda



Ayuntamiento de
Sanlúcar de Barrameda
Delegación de Agricultura y Pesca

